



## Nachhaltigkeit: Gemeinsam weiter

### Das neue Lern- und Austauschprogramm zu Nachhaltigkeit

September 2026 bis April 2028

Seit vielen Jahren bringt Verantwortung zeigen! Unternehmen mit Impulsfrühstücken und Impulsnachmittagen, mit dem Lernnetz <VZ update> und Betriebsbesuchen fachlich in den Austausch zu Nachhaltigkeit und unternehmerischer Verantwortung und fördert die gemeinsame Entwicklung.

Ab Herbst 2026 werden die Formate noch klarer miteinander verbunden und thematisch entlang zentraler Handlungsfelder nachhaltiger Unternehmensentwicklung strukturiert. Es geht uns nicht darum, mehr Veranstaltungen zu schaffen, sondern die bestehende Austausch- und Lernkultur von Verantwortung zeigen! noch gezielter und kontinuierlicher weiterzuführen.

Das Programm verbindet:

- die Offenheit und Inspiration der bisherigen Impulsformate,
- die vertiefende Qualität regelmäßiger persönlicher Begegnungen,
- mehr Sichtbarkeit der unternehmerischen Initiativen sowie
- echte Rückendeckung für die eigene Umsetzung und gemeinsame Orientierung.

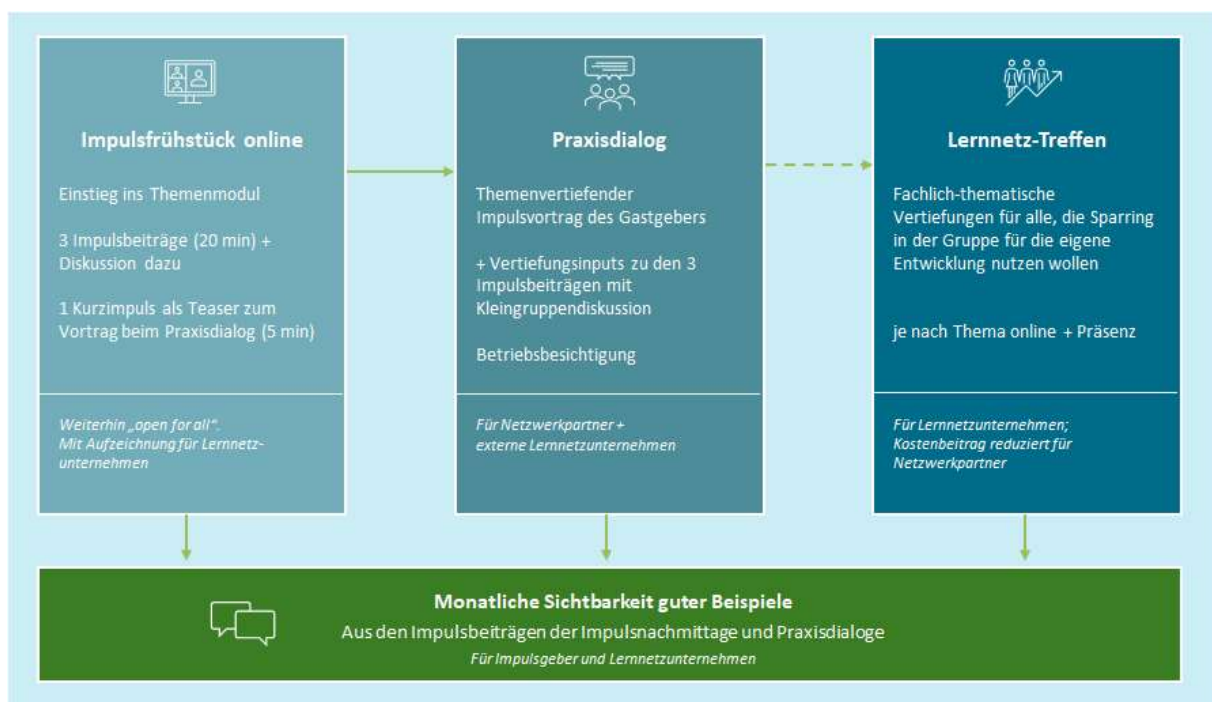
Im Zentrum stehen weiter die Erfahrungen der Unternehmen: *Wie gelingt uns nachhaltige Entwicklung konkret? Welche Herausforderungen sind aktuell da? Welche Lösungen funktionieren wirklich? Und wie können wir Nachhaltigkeitsverantwortliche einander bestmöglich stärken?*

**Ein Themenreigen durch die Handlungsfelder von Nachhaltigkeit – wirken Sie mit.**

## Drei miteinander verbundene Angebotsebenen

Das Programm besteht künftig aus drei aufeinander abgestimmten Ebenen, die sich gegenseitig ergänzen und den Austausch über einen längeren Zeitraum hinweg begleiten:

- ▲ **online-Impulsfrühstücke** mit anregenden Impulsbeiträgen und Good Practise aus unterschiedlichen Branchen,
- ▲ **Praxisdialoge im Präsenz**, bei denen Betriebsbesuche und Diskussionen im Mittelpunkt stehen,
- ▲ regelmäßige kuratierte **News- und Themen-Sessions für Nachhaltigkeitsteams** im Lernnetz, angereichert durch **Impulse der Business Ethics** und Zugang zu vielfältiger Fachexpertise und Raum für den **qualifizierten Stakeholderdialog**
- ▲ die Impulsbeiträge bekommen zusätzlich Sichtbarkeit über die VZ Kanäle



## Mitgestaltung erwünscht

Das Programm lebt weiterhin von den Erfahrungen und Beiträgen der Unternehmen im Netzwerk. Sie sind eingeladen, Impulsbeiträge einzubringen, Erfahrungen sichtbar zu machen, Fragestellungen einzubringen und durch die Gastgeberschaft das Programm aktiv mitzugestalten.

In der Zeit sich verändernder regulatorischer Anforderungen, differenzierter ESG-Erwartungen und steigender Komplexität entsteht genau daraus der besondere Mehrwert: **Nicht nur Information, sondern gemeinsames Lernen, Reflexion und gegenseitige Unterstützung.**

## Der Themenreigen: Nachhaltigkeit in sieben Modulen 09/2026 – 04/2028

Themenvorschläge; Anpassungen in der Reihenfolge in Abstimmung mit den Netzwerkunternehmen möglich..

### Modul 1 | Handlungsfeld Strategie

März 2028		<b>Business Ethics Workshop</b>	<b>09:00-12:00</b>	<b>Kick-Off im Lernnetz</b>
Sept - Okt 2026	Impulsfrühstück	<b>Nachhaltigkeit strategisch verankern</b>		
	Praxisdialog	<b>Nachhaltigkeit im Strategieprozess und im Risikomanagement</b>		
	Lernnetz	2 Sessions: 1 im Anschluss ans Impulsfrühstück + 1 Fach-Session		

### Modul 2 | Handlungsfeld Arbeitsplatz

Nov - Jan 2027	Impulsfrühstück	<b>Werte spürbar machen für Arbeitgeberattraktivität</b>		
	Praxisdialog	<b>Transformation der Kultur, interne Kommunikation und Führung</b>		
	Lernnetz-Sessions	2 Sessions: 1 im Anschluss ans Impulsfrühstück + 1 Fach -Session		

### Modul 3 | Handlungsfeld Markt

Feb - März 2027	Impulsfrühstück	<b>Wie gelingt Shared Value in Produkt &amp; Dienstleistung?</b>		
	Praxisdialog	<b>Lieferkettenmanagement, Kundenerwartungen &amp; Wertschöpfung</b>		
	Lernnetz-Sessions	2 Sessions: 1 im Anschluss ans Impulsfrühstück + 1 Fach -Session		

### Modul 4 | Handlungsfeld Umwelt I – Dekarbonisierung

April - Mai 2027	Impulsfrühstück	<b>Klimastrategie &amp; Energie: Wirtschaftlich tragfähige Dekarbonisierung</b>		
	Praxisdialog	<b>Business Case Dekarbonisierung &amp; interne Überzeugungsarbeit</b>		
	Lernnetz-Sessions	2 Sessions: 1 im Anschluss ans Impulsfrühstück + 1 Fach -Session		

### Modul 5 | Handlungsfeld Umwelt II – Kreislaufwirtschaft

Juli - Sept 2027	Impulsfrühstück	<b>Ressourcenmanagement in Produktion &amp; Beschaffung verändern</b>		
	Praxisdialog	<b>Notwendigkeit &amp; Grenzen der Kreislaufwirtschaft</b>		
	Lernnetz-Sessions	2 Sessions: 1 im Anschluss ans Impulsfrühstück + 1 Fach -Session		

### Modul 6 | Handlungsfeld Region & Umfeld

Okt - Nov 2027	Impulsfrühstück	<b>Kraft der regionalen Wertschöpfung</b>		
	Praxisdialog	<b>Standortverantwortung bewusst gestalten</b>		
	Lernnetz-Sessions	2 Sessions: 1 im Anschluss ans Impulsfrühstück + 1 Fach -Session		

### Modul 7 | Handlungsfeld Kommunikation

Jan - März 2026	Impulsfrühstück	<b>Über Nachhaltigkeit Bericht erstatten</b>		
	Praxisdialog	<b>Klare Narrative &amp; interne/externe Positionierung</b>		
	Lernnetz-Sessions	2 Sessions: 1 im Anschluss ans Impulsfrühstück + 1 Fach -Session		
April 2028		<b>Shared Value Workshop</b>	<b>09:00-12:00</b>	<b>Abschluss im Lernnetz</b>

## 1. Online-Impulsfrühstücke

### *Offen für alle Unternehmen*

Die bewährten Impulsfrühstücke bleiben weiterhin ein zentraler Einstiegspunkt in jedes Themenfeld. Die Online-Veranstaltungen eröffnen neue Perspektiven, geben Orientierung und Inspiration und machen Good Practice aus verschiedenen Branchen sichtbar und teilen diese.

Programm: jeweils von 08:30 bis 09:45 Uhr geben Unternehmen aus unterschiedlichen Branchen in Impulsbeiträgen Einblicke in ihre Erfahrungen, sie teilen Erkenntnisse und konkrete Lösungsansätze. Zusätzlich gibt es jeweils einen kurzen Teaser auf jenen Praxisvortrag, der beim weiterführenden Präsenztermin vor Ort vertieft wird.

Die Teilnahme an den Impulsfrühstücken ist weiterhin für alle interessierte Unternehmen und Organisationen in der Region kostenlos.



## 2. Praxisdialog mit Betriebsbesichtigung

### *Vertiefung, Einblicke und Austausch vor Ort*

Nach jedem Online-Modul findet ein Praxisdialog statt – teilweise in Kärnten und der Steiermark.

Diese Präsenztreffen bauen thematisch auf den Impulsfrühstücken auf und bieten Raum für vertiefende Diskussionen zu den online-vorgestellten Praxisbeispielen und einem Gastvortrag vor Ort.

Programm: Ein Praxisvortrag des gastgebenden Unternehmens und kurze vertiefende Impulse von jenen drei Unternehmen, die beim online-Impulsfrühstück ihre Good Practice vorgestellt haben, verbunden mit Workshop-Elementen und der Betriebsbesichtigung.

Die Praxisdialoge stehen allen Netzwerkpartnern von Verantwortung zeigen! offen.



### Online-Impulsfrühstück

- 08:30–09:45
- 3 Praxisimpulse
- unterschiedliche Branchen
- Good Practice
- Diskussion & Inspiration
- offen für alle Unternehmen

### Präsenz & Betriebsbesuch

- Kärnten & Steiermark
- vertiefende Praxis
- Betriebsbesichtigung
- Workshopcharakter
- persönlicher Austausch
- Netzwerkpartner

### 3. Das Lernnetz

#### *Kontinuierliche Begleitung und gemeinsamer Transfer*

Das bisherige VZ update wird ins VZ Lernnetz übergeführt und stärker mit den Netzwerkformaten verbunden. So entsteht für die Unternehmen ein kontinuierlicher Lern- und Reflexionsraum über die Zeit hinweg.

Im Lernnetz begleiten einander in kuratierter und moderierter Form Nachhaltigkeitsteams unterschiedlicher Unternehmen darin, Nachhaltigkeit kontinuierlich weiterzuentwickeln, miteinander Fragestellungen zu diskutieren und neue Perspektiven und neu auch wirtschaftsethische Denkanstöße für die eigene Praxis zu bekommen.

#### Lernnetz

- laufende Begleitung
- Transfer-Sessions
- regulatorische Updates
- Stakeholderdialoge
- Experten-Talks
- Aufzeichnungen & Dokumentation
- Business Ethics und Shared Value Workshop

#### Formate

##### Vertiefungen und Transfer der Impulsfrühstücke

Direkt im Anschluss an die Impulsfrühstücke findet für Lernnetz-Unternehmen jeweils von 10:00 bis 10:30 Uhr eine moderierte Vertiefung zum Transfer der Inhalte, zur Reflexion eigener Fragestellungen und Ergebnissicherung statt. Zusätzlich bekommen die Lernnetzunternehmen die Aufzeichnung des Impulsfrühstücks.

##### Qualifizierte Fach-Sessions

Ergänzt wird das Lernnetz durch fachliche Online-Sessions. Diese umfassen:

- News-Sessions zu regulatorischen Neuerungen,
- Themen-Sessions oder Stakeholderdialoge (von Unternehmen gestaltet),
- Kommunikations-Sessions (qualifiziertes Feedback zum Außenauftritt, zu Social Media Präsenz o.ä.)
- ausgewählte Experten-Talks auch mit überregionalen Gesprächspartnern sowie auf Wunsch Business Ethics Sessions zu konkreten schwierigen Entscheidungen und Zielkonflikten im Kreis der Lernnetzunternehmen.

##### Start und Abschluss mit interaktiven Business Ethics & Shared Value Workshops

Das Lernnetz startet im Sept 2026 mit einem gemeinsamen Kick-off, gestaltet als interaktiver Business Ethics Workshop. Anhand konkreter Entscheidungssituationen werden Zielkonflikte, schwierige Abwägungen und ethische Fragestellungen diskutiert.

Damit wird bereits zum Auftakt sichtbar, dass Nachhaltigkeit nicht nur regulatorische Anforderungen oder Berichterstattung bedeutet, sondern auch Verantwortung in Entscheidungen.

## Der Themenreigen im Detail: Nachhaltigkeit in sieben Modulen 09/2026 – 04/2028

Themenvorschläge; Anpassungen in der Reihenfolge in Abstimmung mit den Netzwerkunternehmen möglich.

Termin	Modul	Titel	Termin	Format
Sept 2026		<b>Business Ethics Workshop</b>	09:00-11:30	Auftakt im Lernnetz
<b>Modul 1   Handlungsfeld Strategie</b>				
Sept 2026	online	<b>Nachhaltigkeit strategisch verankern</b>	08:30-09:45 Impulsfrühstück	Anregende Impulsbeiträge aus unterschiedlichen Branchen
			10:00-10:30 Lernnetz-Session	Moderierter Transfer der Inhalte plus Aufzeichnung, optional als News-Session
Okt 2026	Präsenz	<b>Nachhaltigkeit im Strategieprozess und im Risikomanagement</b>	13:30-16:00 Praxisdialog	Gastvortrag, Workshopinputs, Kleingruppenarbeit mit Betriebsbesichtigung
Okt 2026	online		09:00-10:30 Lernnetz-Session	Fach-Session lt. Lernnetz-Detailprogramm
<b>Modul 2   Handlungsfeld Arbeitsplatz</b>				
Nov 2026	online	<b>Werte spürbar machen für Arbeitgeberattraktivität</b>	08:30-09:45 Impulsfrühstück	Anregende Impulsbeiträge aus unterschiedlichen Branchen
			10:00-10:30 Lernnetz-Session	Moderierter Transfer der Inhalte plus Aufzeichnung, optional als News-Session
Jan 2027	Präsenz	<b>Transformation der Kultur, interne Kommunikation und Führung</b>	13:30-16:00 Praxisdialog	Gastvortrag, Workshopinputs, Kleingruppenarbeit mit Betriebsbesichtigung
Jan 2027	online		09:00-10:30 Lernnetz-Session	Fach-Session lt. Lernnetz-Detailprogramm
<b>Modul 3   Handlungsfeld Markt</b>				
Feb 2027	online	<b>Wie gelingt Shared Value in Produkt &amp; Dienstleistung?</b>	08:30-09:45 Impulsfrühstück	Anregende Impulsbeiträge aus unterschiedlichen Branchen
			10:00-10:30 Lernnetz-Session	Moderierter Transfer der Inhalte plus Aufzeichnung, optional als News-Session
März 2027	Präsenz	<b>Lieferkettenmanagement, Kundenerwartungen &amp; Wertschöpfung</b>	13:30-16:00 Praxisdialog	Gastvortrag, Workshopinputs, Kleingruppenarbeit mit Betriebsbesichtigung
März 2027	online		09:00-10:30 Lernnetz-Session	Fach-Session lt. Lernnetz-Detailprogramm

### Modul 4 | Handlungsfeld Umwelt I – Dekarbonisierung

April 2027	online	<b>Klimastrategie &amp; Energie: Wirtschaftlich tragfähige Dekarbonisierung</b>	08:30-09:45 Impulsfrühstück	Anregende Impulsbeiträge aus unterschiedlichen Branchen
			10:00-10:30 Lernnetz-Session	Moderierter Transfer der Inhalte plus Aufzeichnung
Mai 2027	Präsenz	<b>Business Case Dekarbonisierung &amp; interne Überzeugungsarbeit</b>	13:30-16:00 Praxisdialog	Gastvortrag, Workshopinputs, Kleingruppenarbeit mit Betriebsbesichtigung
Mai 2027	online		09:00-10:30 Lernnetz-Session	Fach-Session lt. Lernnetz-Detailprogramm

### Modul 5 | Handlungsfeld Umwelt II – Kreislaufwirtschaft

Juli 2027	online	<b>Ressourcenmanagement &amp; Kreislaufwirtschaft in Produktion und Beschaffung</b>	08:30-09:45 Impulsfrühstück	Anregende Impulsbeiträge aus unterschiedlichen Branchen
			10:00-10:30 Lernnetz-Session	Moderierter Transfer der Inhalte plus Aufzeichnung, optional als News-Session
Sept 2027	Präsenz	<b>Notwendigkeit &amp; Grenzen der Kreislaufwirtschaft</b>	13:30-16:00 Praxisdialog	Gastvortrag, Workshopinputs, Kleingruppenarbeit mit Betriebsbesichtigung
Sept 2027	online		09:00-10:30 Lernnetz-Session	Fach-Session lt. Lernnetz-Detailprogramm

### Modul 6 | Handlungsfeld Umfeld & Region

Okt 2027	online	<b>Kraft der regionalen Wertschöpfung</b>	08:30-09:45 Impulsfrühstück	Anregende Impulsbeiträge aus unterschiedlichen Branchen
			10:00-10:30 Lernnetz-Session	Moderierter Transfer der Inhalte plus Aufzeichnung
Nov 2027	Präsenz	<b>Standortverantwortung bewusst gestalten</b>	13:30-16:00 Praxisdialog	Gastvortrag, Workshopinputs, Kleingruppenarbeit mit Betriebsbesichtigung
Nov 2027	online		09:00-10:30 Lernnetz-Session	Fach-Session lt. Lernnetz-Detailprogramm

### Modul 7 | Handlungsfeld Kommunikation

Jan 2028	online	<b>Über Nachhaltigkeit Bericht erstatten</b>	08:30-09:45 Impulsfrühstück	Anregende Impulsbeiträge aus unterschiedlichen Branchen
			10:00-10:30 Lernnetz-Session	Moderierter Transfer der Inhalte plus Aufzeichnung,
Feb 2028	Präsenz	<b>Klare Narrative &amp; interne/externe Positionierung</b>	13:30-16:00 Praxisdialog	Gastvortrag, Workshopinputs, Kleingruppenarbeit mit Betriebsbesichtigung
Feb 2028	online		09:00-10:30 Lernnetz-Session	Fach-Session lt. Lernnetz-Detailprogramm
April 2028		<b>Shared Value Workshop</b>	<b>09:00-12:00</b>	<b>Abschluss im Lernnetz</b>

## Teilnahme & Mitwirkungsmöglichkeiten

Angebot	Offen für alle	Netzwerkpartner	Lernnetz
Online-Impulse	✓	✓	✓
Präsenzvertiefungen		✓	✓
Lernnetz-Sessions			✓
Dokumentation & Aufzeichnungen			✓

### ▲ Online-Impulsfrühstücke

Die online-Impulse stehen allen interessierten Unternehmen und Organisationen offen.

### ▲ Präsenztreffen mit Betriebsbesichtigungen

Für alle Netzwerkpartner von Verantwortung zeigen! im Jahresbeitrag enthalten; zusätzlich offen für Nicht-Netzwerkpartner, die im Lernnetz mitwirken.

### ▲ Lernnetz-Mitwirkung

Mit einem ergänzenden Jahresbeitrag erhalten Unternehmen Zugang zum Lernnetz: Vertiefungssessions, zusätzliche Lernnetz-Formate, Dokumentationen, Aufzeichnungen sowie die Möglichkeit, mehrere Mitarbeitende kontinuierlich einzubinden.

Auch Unternehmen außerhalb des VZ Netzwerks können Teil des Lernnetzes werden.

Lernnetz Kosten	2026	2027	2028
Netzwerkunternehmen p.a.	500	900	500
Nicht-Netzwerkunternehmen p.a.	700	1600	600

Bei Anmeldung bis 4. Juli 2026. Danach plus 300 Euro, Verrechnung nach Vereinbarung.

*Inkludiert die Mitwirkung an allen Lernnetzveranstaltungen (sowie den online-Impulsfrühstücken und Präsenztreffen) im Zeitraum für beliebig viele Mitarbeiter:innen. Angaben netto, Verrechnung nach Vereinbarung.*

## Informationsveranstaltungen

---

Hier stellen wir die Themenmodule, die Formate, Mitwirkungsmöglichkeiten und die Weiterentwicklung des bisherigen Lernnetz-Angebots vor. Gleichzeitig haben Sie Gelegenheit, gemeinsam Ideen zu entwickeln und Interessen und Vorschläge für Good Practise Beiträge aus Ihrem Unternehmen für die Impulsformate und Praxisdialoge einzubringen. Termine lt. VZ Newsletter.

## Gemeinsam Verantwortung weiterentwickeln

---

Mit dem neuen Nachhaltigkeitsprogramm entwickelt Verantwortung zeigen! die bestehende Netzwerk- und Austauschstruktur gezielt weiter: praxisnah, regional verankert und orientiert an den konkreten Herausforderungen der Unternehmen.

Im Mittelpunkt steht weiterhin das, was das Netzwerk seit vielen Jahren auszeichnet:

- gegenseitiges Lernen,
- ehrlicher Austausch,
- realistische Praxisbeispiele,
- und die gemeinsame Überzeugung, dass nachhaltige Entwicklung dort besonders wirksam wird, wo Unternehmen bereit sind, Erfahrungen zu teilen und Verantwortung gemeinsam weiterzudenken.

**Wir freuen uns sehr, wenn Sie (weiterhin) dabei sind!**

### Kontakt & Anmeldung

Veranstalter: Netzwerk Verantwortung zeigen!

Rechtsträger STRASSER & STRASSER, St. Veiter Straße 1, 9020 Klagenfurt

#### Ansprechpartnerinnen für Rückfragen

Sandra Pschenitschnig | [sandra.pschenitschnig@verantwortung-zeigen.at](mailto:sandra.pschenitschnig@verantwortung-zeigen.at)

Iris Straßer | 0463/202 662 oder 0664/313 5957 | [iris.strasser@verantwortung-zeigen.at](mailto:iris.strasser@verantwortung-zeigen.at)